

Ciudad de México a 08 de mayo de 2026.

Asunto: Comunicado Benzin.

Estimados Socios Comerciales, Clientes, Proveedores y Amigos.

Después de varias semanas particularmente complejas para el sector de hidrocarburos en México, queremos compartir una lectura serena y responsable del momento que estamos atravesando.

La coyuntura reciente ha estado influida por una combinación de factores internacionales y nacionales: tensiones geopolíticas, volatilidad en los precios del petróleo, presión sobre los combustibles refinados, ajustes en condiciones comerciales y una política interna orientada a contener el impacto al consumidor final.

Dentro de este contexto, uno de los factores de mayor presión ha sido la incertidumbre en Medio Oriente y, en particular, el riesgo asociado al flujo energético por el Estrecho de Ormuz, una de las rutas más relevantes para el comercio mundial de petróleo. Cualquier señal de distensión en esa zona tiende a reducir la prima de riesgo que el mercado incorpora en los precios internacionales.

En los últimos días han comenzado a observarse señales que podrían apuntar hacia una despresurización gradual del mercado. Esto no significa que el entorno se normalice de inmediato, ni que los efectos se reflejen de un día para otro en toda la cadena de suministro. Sin embargo, sí permite pensar que, si la tensión geopolítica continúa moderándose, durante las próximas semanas podríamos empezar a ver condiciones más estables en los mercados internacionales.

En México, el ajuste también dependerá de otros elementos: inventarios, logística, tipo de cambio, política fiscal, estímulos al IEPS, condiciones de importación y decisiones comerciales de los distintos participantes del mercado. Por ello, nuestra visión es prudente, pero constructiva.

En este entorno, también es importante reconocer el valor de estar respaldados por un jugador sólido, institucional y de largo plazo como Valero. Durante estas semanas de presión, Valero ha demostrado nuevamente la relevancia de contar con una plataforma seria, con capacidad operativa, disciplina comercial y compromiso con sus clientes de marca.

Para quienes formamos parte de esta red, este tipo de momentos permiten dimensionar con mayor claridad el valor de haber elegido una marca con estructura, visión y respaldo. Las decisiones estratégicas no se validan únicamente en los momentos favorables; se comprueban, sobre todo, cuando el mercado se vuelve exigente. Y en ese sentido, la alianza con Valero confirma que la decisión tomada fue la correcta.

Lo anterior no elimina los retos del corto plazo, pero sí nos da una base más sólida para enfrentarlos. Estar vinculados a una marca seria, con presencia relevante en México y con una visión de permanencia, representa una ventaja importante frente a un mercado donde no todos los participantes cuentan con la misma capacidad para sostener condiciones, acompañar a sus clientes y transitar estas circunstancias complejas.

Lo más importante es entender que esta coyuntura no debe leerse como un cambio estructural definitivo, sino como un periodo extraordinario de presión que debe transitarse con orden, disciplina y visión de largo plazo.

En Benzin siempre hemos pensado que no se deben de tomar decisiones definitivas en momentos transitorios.

Nuestro compromiso sigue siendo el mismo: mantener una operación responsable, cuidar la continuidad del suministro, actuar con transparencia frente a nuestros socios comerciales y preservar relaciones de largo plazo con clientes, proveedores y estaciones de servicio.

Sabemos que han sido semanas difíciles. También sabemos que los momentos de presión son los que más exigen claridad, paciencia y solidez operativa. Por eso, más que reaccionar con ansiedad, debemos mantenernos enfocados en lo que sí controlamos: eficiencia, comunicación, disciplina comercial y toma de decisiones bien informada.

Vemos señales que permiten tener una perspectiva más positiva hacia adelante, aunque todavía será necesario transitar las próximas semanas con cautela. Nuestra prioridad será seguir acompañando a nuestros clientes, proveedores y aliados con responsabilidad, cercanía y visión de largo plazo.

Atentamente,

Comité Ejecutivo Benzin.